



**OCEANIC**  
RENEWABLES  
SUMMIT

Reinforcing a local  
supply chain to  
unlock an economic  
opportunity

LISBOA  
FUNDAÇÃO  
CHAMPÁLIMAUD  
17.04.24





Sessão Orador Speaker

## Gisela Santos

INEGI, Director of Industrial  
Engineering and Management

# Supply Chain: Go Local or Go Global?

# Agenda

1. Sobre o Inegi
2. Enquadramento
3. Go Global or Go Local?

# 1. Sobre o Inegi

# Sobre o Inegi



## NATUREZA

Centro de Tecnologia e Inovação (CTI) vocacionado para a realização de **atividades de investigação e de inovação de base tecnológica, transferência de tecnologia, consultoria, serviços tecnológicos e formação avançada**, orientadas para o desenvolvimento da indústria e da economia em geral. Instituição de utilidade pública, privada, sem fins lucrativos.



**17,9 M EUR**

Volume Negócios



**766**

Clientes



**174**

Projetos de Inovação  
com a Indústria



**332**

Colaboradores



**479**

Parceiros  
Internacionais



**6**

Spin-offs  
no Mercado

# Sobre o Inegi

SEDE: @Porto | Portugal

**9 470 m<sup>2</sup>**  
Instalações - Porto



## SETORES



## COMPETÊNCIAS

GESTÃO DE OPERAÇÕES E DA CADEIA DE ABASTECIMENTO

ECONOMIA CIRCULAR E SUSTENTABILIDADE

NOVOS MATERIAIS COMPÓSITOS E PROCESSOS

METALOGRAFIA E FUNDIÇÃO

CONFORMAÇÃO PLÁSTICA

FABRICO ADITIVO

MECÂNICA COMPUTACIONAL

MONITORIZAÇÃO E AVALIAÇÃO DA CONDIÇÃO ESTRUTURAL

TRIBOLOGIA, VIBRAÇÕES E DINÂMICA

PROJETO MECÂNICO

INSTRUMENTAÇÃO, AUTOMAÇÃO E CONTROLO

DESENVOLVIMENTO DE PRODUTO

BIOMECÂNICA

ENERGIA EÓLICA

EFICIÊNCIA ENERGÉTICA

## 2. Enquadramento

# Enquadramento

Na Gestão da Cadeia de Abastecimento, o *sourcing* global de matérias-primas, componentes e produção é ainda a regra!

Em geral, as empresas têm vindo a estabelecer relações com fornecedores internacionais há décadas, contribuindo para Cadeias de Abastecimento Globais resilientes, com economias de escala e agilidade na resposta a variações de procura.

No entanto, as disrupções sentidas ao nível da Cadeia de Abastecimento Global têm pressionado os diversos *players* para encontrar soluções locais, menos expostas ao risco!

## TERRAMOTO EM TAIWAN PODE COMPROMETER CADEIAS DE ABASTECIMENTO DE SEMICONDUCTORES

Abr 5, 2024



Taiwan foi atingido, no passado dia 3 de abril, por um terramoto de 7.2 na escala de Richter, tendo causado nove mortos e mais de 800 feridos. Este foi considerado o maior terramoto dos últimos 25 anos a atingir a ilha, e apesar das consequências *eficazes*, este acontecimento poderá colocar em risco o abastecimento de Ásia, segundo alertados pela Exe

SUPPLY CHAIN  
MAGAZINE

## ACIDENTE EM BALTIMORE GERA MAIS DORES À CADEIA DE ABASTECIMENTO

Mar 27, 2024

SUPPLY CHAIN  
MAGAZINE



Um navio porta-contentores perdeu a potência e embateu numa grande ponte em Baltimore, no início da manhã de ontem, 26 de março, fazendo cair ao rio uma equipa de construção e vários veículos. As equipas de salvamento retiraram duas pessoas, mas seis outras foram dadas como mortas. O colapso da ponte do porto de Baltimore, um importante ocupa o primeiro lugar nos Estados Unidos em termos do volume de automóveis e carga que movimentava.

## MAR VERMELHO: ESTUDO APONTA QUATRO CENÁRIOS PARA A CRISE DO TRANSPORTE MARÍTIMO DE MERCADORIAS

Mar 26, 2024

SUPPLY CHAIN  
MAGAZINE



ou maior velocidade para assegurarem entregas.

Um estudo da BCG prevê quatro cenários possíveis para o desfecho da crise no Mar Vermelho: resolução imediata, continuidade em 2024, término no início de 2025 ou prolongamento durante o próximo ano e consequente crise regional. Os transportadores marítimos deverão aumentar capacidade de transporte, quer por maior número de navios



ALGODÃO DA ZARA E H&M LIGADO A DESFLORESTAÇÃO ILEGAL E CORRUPÇÃO NO BRASIL



# 3. Go Global or Go Local?

# Go Global or Go Local?

## FATORES DE DECISÃO

- **Break-Even Point:**
    - custos de produção,
    - custos de mão de obra,
    - economias de escala,
    - ...
  - **Proximidade ao mercado:**
    - custos de transporte,
    - pegada de carbono,
    - ...
  - **CAPEX**
- **Valor do produto versus peso/volume**
  - **Manufacturing footprint**
  - **Clustering**
  - **Condições Geo-políticas**
  - **Sustentabilidade (pilar social)**



# Go Global or Go Local? – PORTUGAL

## CONSTRANGIMENTOS:

- *Gaps* na infraestrutura portuária, em termos de calado, terraplenos disponíveis e acessibilidades;
- Indisponibilidade de embarcações capazes de suportar as diferentes fases de um projeto / atual baixa significância da indústria naval nacional;
- Forte dependência da China e Estados Unidos para materiais críticos como cobre, aço e minerais terras raras, bem como desinvestimento nacional na indústria extrativa e transformadora.

## OPORTUNIDADES:

- Forte conhecimento, experiência e indústria madura e exportadora de cabos de amarração e elétricos.
- Forte *Cluster* eletro/metalomecânico;
- Indústria de flutuadores inexpressiva / inexistente a nível global;
- Recuperação de materiais, componentes e subcomponentes em equipamentos em fim de vida.

Fonte: Study: Supply Chain for Offshore Wind Energy, INEGI, 2023

The background features a dark teal color with two large, wavy, overlapping shapes. The upper shape is a lighter teal color, and the lower shape is a bright blue color. Both shapes have a soft, blurred edge, creating a layered, wave-like effect.

Obrigado!  
Thank you!